



GOLTZ DE CARVALHO | IPSS

Prestar um serviço personalizado, implementando soluções inovadoras, em todas as fases de vida da Pessoa Humana.

missão

Instituição em fase de implementação do Sistema de Gestão de Qualidade.



VALORES

Orgulho em pertencer à Instituição

Alegria

Ética

Foco no cliente

Dedicação

Competência

Ambição

VISÃO

Ser uma referência ao nível das respostas inovadoras de solidariedade, adequando a intervenção às necessidades sociais, numa lógica de comunicação aberta, simples e honesta.



POLÍTICA DE QUALIDADE

Orgulho nos seus colaboradores(as)

Respeito pelos seus Clientes

Responsabilidade por cada serviço prestado

Cultura de parceria

Ética na Política Ambiental



GOLTZ DE CARVALHO IPSS - Plano de Ação e Orçamento Previsional 2025

POPULAÇÃO	RESPOSTA	Nº clientes	ÁREA DE INTERVENÇÃO GEOGRÁFICA
Infância	Creche	38	14 freguesias do concelho da Figueira da Foz
Infância	Jardim de Infância	20	14 freguesias do concelho da Figueira da Foz
População em risco de exclusão social Comunidade geral	Centro Comunitário	255	14 freguesias do concelho da Figueira da Foz



GOLTZ DE CARVALHO IPSS - Plano de Ação e Orçamento Previsional 2025

POPULAÇÃO	RESPOSTA	Nº clientes	ÁREA DE INTERVENÇÃO GEOGRÁFICA
Idosos	Serviço de Apoio Domiciliário 06 colaboradoras	44	Freguesia de buarcos e S. Julião Freguesia de Tavarede
Idosos	Prémio BPI “Fundação “La Caixa” « Vitória, é envelhecer Bem» 03 colaboradoras	40	Freguesia de buarcos e S. Julião
População em situação de exclusão social	Programa PESSOAS 2030 Privação Material Ajuda Alimentar	103	Freguesia de buarcos e S. Julião



GOLTZ DE CARVALHO IPSS - Plano de Ação e Orçamento Previsional 2025

COLABORADORES(AS) GOLTZEANOS(AS)

EQUIPAMENTOS / RESPOSTAS	Nº colaboradores(as)
Serviço de Apoio Domiciliário	06
Creche	10
Centro Comunitário	02
Jardim de Infância	03
Prémio BPI “Fundação “La Caixa” - Projeto Vitória, é envelhecer Bem	03
Colaboradoras imputadas a todas os Equipamentos/Respostas/Projetos	03
Colaboradores(as) avançados	05
Voluntariado organizado	06
TOTAL	38 colaboradores



FORÇAS - Análise Interna

- Proximidade e boa comunicação entre colaboradores e Direção.
- Flexibilidade na gestão do funcionamento, nomeadamente horários e serviços.
- Equipa de colaboradores com espírito dinâmico, na sua maioria coesa, motivada, solidária e empreendedora.
- A maioria dos colaboradores possui boa capacidade para aceitar novos desafios e abertura à mudança, no sentido de melhoria contínua.
- Boa formação dos recursos humanos e adequada no desempenho das suas funções.



FORÇAS – Análise Interna

- Intervenção sócio comunitária diversificada, abrangente a todas as idades - crianças, adolescentes, adultos e idosos.
- Respostas diferenciadoras de promoção da Saúde Mental Comunitária, combatendo várias problemáticas.
- Cultura de Parceria entre a Instituição e Entidade Públicas e Privadas (CMFF, CPCJ, ISS,IP, Instituições de Saúde e de Ensino; RIAVVD, Rede Social, CME, entre outros).
- Estratégia de divulgação das Respostas e serviços da Instituição – Facebook, instagram, Rede Social, Reuniões Institucionais, Comunicação Social, entre outras.
- Medidas motivacionais que garantem a alegria dos colaboradores no exercício das suas funções.



FORÇAS – Análise Interna

- Respostas da Instituição financiadas pelo Instituto de Segurança Social, IP.
- Lotação em todas as Respostas abrangida pelos Acordos de Cooperação celebrados com o Instituto de Segurança Social, IP
- Assiduidade e pontualidade exemplar em quase todos os colaboradores .
- Existência de voluntariado organizado.
- Colaboradoras(es) com várias competências e habilidades extra às suas funções, proporcionando o enriquecimento da intervenção nas Respostas da Instituição.
- Existência de Política de Qualidade da Instituição.



FORÇAS – Análise Interna

- Sistema de Segurança instalado na Creche e Jardim de Infância através do controlo biométrico.
- Excelente localização geográfica e acessibilidades das Respostas da Instituição.
- Área geográfica de intervenção abrangente no concelho da Figueira da Foz.
- Inexistência de reclamações e registo no livro de reclamações devido à Qualidade na prestação de serviços.
- Existência de Identidade corporativa, imagem e estratégias de divulgação adequadas às Respostas da Instituição.
- Reconhecimento e notoriedade da Instituição no concelho da Figueira da Foz, no distrito de Coimbra e a nível nacional.



MAPA DE RISCO – Análise Interna

- Subsidi dependência do Estado e Projetos de financiamento.
- Abertura do setor social a lógicas de financiamento economicista.
- Transferência de competências do terceiro setor para as Autarquias/Outros.
- Exigências legais das Entidades oficiais, e custos associados, desadequados à realidade da Instituição, que podem inviabilizar candidaturas, entre outros.



MAPA DE RISCO – Análise Interna

- **Certificação das Respostas da Instituição por concluir.**
- **Frota automóvel deteriorada e desgastada.**
- **Dependência da Banca para investimentos financeiros.**
- **Forte dependência das regras impostas pelo ISS,IP.**



EIXOS ESTRATÉGICOS

- **INVESTIMENTO NO CAPITAL HUMANO** – Promover a formação, motivação e melhoria contínua.
- **CERTIFICAÇÃO** – implementar um modelo de Sistema de Gestão de Qualidade.
- **SUSTENTABILIDADE** – assegurar a sustentabilidade em todas as áreas de intervenção.
- **INOVAÇÃO** – Consolidar a cultura de inovação em todas as respostas da instituição.
- **PARCERIAS** – Reforçar e alargar as parcerias de intervenção sócio comunitária.
- **IDENTIDADE CORPORATIVA** – Trabalhar a imagem Institucional apresentando planos de melhoria



GOLTZ DE CARVALHO IPSS - Plano de Ação e Orçamento Previsional 2025

PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
<p>Subsidiodependência do Estado e de outros Programas de financiamento</p>	<p>Projeto de execução de obras para construção de um edifício onde funcionem as Respostas de apoio à infância, juventude, adultos e idosos.</p>	<p>DEZ 2025</p>	<p>Direção</p>
<p>Abertura do setor social a lógicas de financiamento economicista.</p>	<p>Desenvolver atividades inovadoras no Centro Comunitário Goltz de Carvalho:</p>		<p>Direção técnica</p>
<p>Impacto das políticas sociais e outras na sustentabilidade da Instituição.</p>	<p>- CASTELOS NO FEMININO - Gabinete das Mulheres com doença oncológica/outra</p>		<p>Direção financeira</p>
<p>Transferência de competências do terceiro setor para as Autarquias.</p>	<p>Grupo de Ajuda Mútua - JUNTAS</p>	<p>Dez 2025</p>	
	<p>Arteterapia/Ações de sensibilização/Espaço BIO/Apoio jurídico, outros</p>		
	<p>Acompanhamento psicossocial – em Gabinete; no domicílio; em internamento; outro.</p>		



PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
<p>Abertura do setor social a lógicas de financiamento economicista.</p> <p>Impacto das políticas sociais e outras na sustentabilidade da Instituição.</p> <p>Transferência de competências do terceiro setor para as Autarquias.</p>	<p>Desenvolver atividades inovadoras no Centro Comunitário Goltz de Carvalho:</p> <ul style="list-style-type: none">- PRECIOSAS – Gabinete do Cuidador InformalGrupo de Ajuda Mútua de pessoas que cuidam.Acompanhamento psicossocial - em Gabinete; no domicílio; outro.Visitas domiciliáriasArteterapia/ Yoga/Espaço BIO/Outro. <p>”.</p>	<p>DEZ 2025</p>	<p>Direção</p> <p>Direção técnica</p> <p>Direção financeira</p>



GOLTZ DE CARVALHO IPSS - Plano de Ação e Orçamento Previsional 2025

PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
<p>Abertura do setor social a lógicas de financiamento economicista.</p> <p>Impacto das políticas sociais e outras na sustentabilidade da Instituição.</p> <p>Transferência de competências do terceiro setor para as Autarquias.</p>	<p>Desenvolver atividades inovadoras no Centro Comunitário Goltz de Carvalho:</p> <p>GABINETE DAS PESSOAS SÁBIAS - Gabinete dos idosos.</p> <p>Programas de valorização pessoal e combate à solidão/isolamento.</p> <p>MULHERES SERRANAS E MULHERES DE BUARCOS</p> <p>Grupos de Ajuda Mútua de mulheres com 65 ou mais anos.</p> <p>Arteterapia</p> <p>Ações de sensibilização/culturais/outras</p> <p>Espaço BIO</p> <p>Acompanhamento psicossocial - em Gabinete; no domicílio; outro.</p> <p>Projetos Sociais.</p>	<p>DEZ 2025</p>	<p>Direção</p> <p>Direção técnica</p> <p>Direção financeira</p>



PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
<p>Abertura do setor social a lógicas de financiamento economicista.</p> <p>Impacto das políticas sociais e outras na sustentabilidade da Instituição.</p> <p>Transferência de competências do terceiro setor para as Autarquias.</p>	<p>Desenvolver atividades inovadoras no Centro Comunitário Goltz de Carvalho:</p> <p>GABINETE DAS ALFAZEMAS – Voluntariado com fragrância.</p> <p>Apoio ao Idoso</p> <p>Apoio ao Cuidadores Informal</p> <p>Apoio no Banco de Recursos</p> <p>Apoio na Ajuda Alimentar</p> <p>Ações de sensibilização/culturais/outras</p> <p>Projetos Sociais.</p>	<p>DEZ 2025</p>	<p>Direção</p> <p>Direção técnica</p> <p>Direção financeira</p>



PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
<p>Abertura do setor social a lógicas de financiamento economicista.</p> <p>Impacto das políticas sociais e outras na sustentabilidade da Instituição.</p> <p>Transferência de competências do terceiro setor para as Autarquias.</p>	<p>Desenvolver atividades inovadoras no Centro Comunitário Goltz de Carvalho:</p> <p>LABORATÓRIO DAS COISAS SÁBIAS - Comunidade.</p> <p>Programas de consciencialização e solidariedade comunitária</p> <p>Projeto JARDIM DAS CAUSAS.</p> <p>Projeto A Infância dos Gestos.</p> <p>Projeto Infância institucionalizada.</p> <p>Projeto Família é quem cria.</p> <p>Projeto FICA</p> <p>Ações de sensibilização/culturais/outras</p> <p>Encontros Temáticos</p>	<p>DEZ 2025</p>	<p>Direção</p> <p>Direção técnica</p> <p>Direção financeira</p>



PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
<p>Abertura do setor social a lógicas de financiamento economicista.</p> <p>Impacto das políticas sociais e outras na sustentabilidade da Instituição.</p> <p>Transferência de competências do terceiro setor para as Autarquias.</p>	<p>Desenvolver atividades inovadoras no Centro Comunitário Goltz de Carvalho:</p> <p>GABINETE »SEMVIOLÊNCIAS»</p> <ul style="list-style-type: none">_ Acompanhamento a vítimas – crianças, adultos e idosos.- Acompanhamento a famílias, amigos, outros. <p>CONSULTÓRIO DAS FAMÍLIAS</p> <ul style="list-style-type: none">- Programa de Competências parentais - Parentalidade positiva. <p>ESPAÇO DOS PENSAMENTOS</p> <ul style="list-style-type: none">- Ações de Formação/Sensibilização/Valorização de competências pessoais, familiares, profissionais e sociais, para públicos em situação de risco de exclusão.	<p>DEZ 2025</p>	<p>Direção</p> <p>Direção técnica</p> <p>Direção financeira</p>



PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
<p>Abertura do setor social a lógicas de financiamento economicista.</p> <p>Impacto das políticas sociais e outras na sustentabilidade da Instituição.</p> <p>Transferência de competências do terceiro setor para as Autarquias.</p>	<p>Desenvolver atividades inovadoras no Centro Comunitário Goltz de Carvalho:</p> <p>AJUDA ALIMENTAR</p> <ul style="list-style-type: none">- Ações de sensibilização comunitária - Programa de consciencialização e reeducação alimentar.- Distribuição de géneros alimentares <p>BANCO DE RECURSOS</p> <ul style="list-style-type: none">- Distribuição de vestuário, artigos para casa, outros.- Campanha de angariação de bens. <p>GABINETE DE PSICOLOGIA</p> <ul style="list-style-type: none">- Acolhimento, atendimento e acompanhamento, em todas as idades. <p>GABINETE DE SERVIÇO SOCIAL</p> <ul style="list-style-type: none">- Acompanhamento do percurso de vida.	<p>DEZ 2025</p>	<p>Direção</p> <p>Direção técnica</p> <p>Direção financeira</p>



PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
<p>Abertura do setor social a lógicas de financiamento economicista.</p> <p>Impacto das políticas sociais e outras na sustentabilidade da Instituição.</p> <p>Transferência de competências do terceiro setor para as Autarquias.</p>	<p>PROJETO - VITÓRIA, É ENVELHECER BEM.</p> <p>Prémio BPI - Fundação “La Caixa”</p> <p>Promoção do envelhecimento feliz, junto dos idosos, na vida comunitária, combatendo a solidão e isolamento.</p> <p>Devolver os idosos à comunidade através das Artes - Natureza - Solidariedade - Conhecimento - Cultura.</p> <p>Destinatários - pessoas com 65 ou mais anos.</p> <p>Serviços - Grupos de Ajuda Mútua; Arteterapia; Espaço BIO, Espaço inclusão digital; Gabinete de Alertas; Espaço Cultural.</p>	<p>DEZ 2025</p>	<p>Direção</p> <p>Direção técnica</p> <p>Direção financeira</p>



GOLTZ DE CARVALHO IPSS - Plano de Ação e Orçamento Previsional 2025

PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
<p>Abertura do setor social a lógicas de financiamento economicista.</p> <p>Impacto das políticas sociais e outras na sustentabilidade da Instituição.</p> <p>Transferência de competências do terceiro setor para as Autarquias.</p>	<p>PROJETO - VITÓRIA, É ENVELHECER BEM</p> <p>Prémio BPI Fundação “La Caixa”</p> <p>Zonas geográficas de intervenção – Freguesia de buarcos e S. Julião - Vais; Serra da Boa Viagem; S.João do Vale e Bela Vista.</p> <p>Equipa multidisciplinar - Gerontólogo, Psicólogo, Animador Social, Técnico de Serviço Social, Professores de Artes, Yoga e Informática, Voluntários.</p> <p>Parcerias – ULS do Baixo Mondego, Autarquia Figueira da Foz, Junta de freguesia de buarcos e S. Julião, Coletividades, outros</p>	<p>DEZ. 2025</p>	<p>Direção</p> <p>Direção técnica</p> <p>Direção financeira</p>



GOLTZ DE CARVALHO IPSS - Plano de Ação e Orçamento Previsional 2025

PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
<p>Abertura do setor social a lógicas de financiamento economicista.</p> <p>Impacto das políticas sociais e outras na sustentabilidade da Instituição.</p> <p>Transferência de competências do terceiro setor para as Autarquias.</p>	<p>SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO</p> <ul style="list-style-type: none">- Cuidados de higiene e conforto corporal e oral, hidratação da pele, transferências, posicionamentos.- Serviço de refeições – ementa constituída por sopa, prato principal, fruta ou sobremesa e pão.- Apoio na alimentação em situações de dependência/outra.- Tratamento de roupas – lavagem e engomadoria de vestuário, lençóis e toalhas.- Higiene habitacional.- Assistência medicamentosa.	<p>DEZ. 2025</p>	<p>Direção</p> <p>Direção técnica</p> <p>Direção financeira</p>



GOLTZ DE CARVALHO IPSS - Plano de Ação e Orçamento Previsional 2025

PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
<p>Abertura do setor social a lógicas de financiamento economicista.</p> <p>Impacto das políticas sociais e outras na sustentabilidade da Instituição.</p> <p>Transferência de competências do terceiro setor para as Autarquias.</p>	<p>SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO</p> <ul style="list-style-type: none">- Apoio Psicossocial.- Visitas ao domicílio de combate à solidão e isolamento do idoso.- Apoio em pequenas deslocações – espaços de lazer, serviços e saúde.- Serviços especializados de estimulação cognitiva, sensorial e motora – Alzheimer, Parkinson, outras- Apoio na aquisição de bens e géneros alimentares.- Cuidados de auto imagem – cabeleireiro, pedicure, maquilhagem, outro	<p>DEZ. 2025</p>	<p>Direção</p> <p>Direção técnica</p> <p>Direção financeira</p>



GOLTZ DE CARVALHO IPSS - Plano de Ação e Orçamento Previsional 2025

PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
<p>Abertura do setor social a lógicas de financiamento economicista.</p> <p>Impacto das políticas sociais e outras na sustentabilidade da Instituição.</p> <p>Transferência de competências do terceiro setor para as Autarquias.</p>	<p>SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO</p> <ul style="list-style-type: none">- Apoio ao exercício da cidadania – preenchimento de formulários, informação sobre direitos e deveres, outros.- Atividades ocupacionais de combate à solidão e isolamento no domicílio.- Outros de acordo com as necessidades do cliente.- Apoio ao Cuidador Informal e família. <p>- SERVIÇO 24 HORAS</p> <p>2ª a 6ª , sábados, domingos e feriados</p>	<p>DEZ. 2025</p>	<p>Direção</p> <p>Direção técnica</p> <p>Direção financeira</p>



GOLTZ DE CARVALHO IPSS - Plano de Ação e Orçamento Previsional 2025

PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
<p>Abertura do setor social a lógicas de financiamento economicista.</p> <p>Impacto das políticas sociais e outras na sustentabilidade da Instituição.</p> <p>Transferência de competências do terceiro setor para as Autarquias.</p>	<p>CRECHE E JARDIM DE INFÂNCIA</p> <p>Projeto Pedagógico e Curricular – Figueira da Foz do Mondego Criança - equipa educativa – família - comunidade . Atividades comunitárias ambientais, artísticas, culturais, de solidariedade, entre outras.</p> <p>Yoga infantil</p> <p>Expressão Musical</p> <p>Expressão Dramática</p> <p>Horta Pedagógica – Projeto ambiental e de consciencialização alimentar</p>	<p>DEZ. 2025</p>	<p>Direção</p> <p>Direção técnica</p> <p>Direção financeira</p>



GOLTZ DE CARVALHO IPSS - Plano de Ação e Orçamento Previsional 2025

PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
Frota automóvel envelhecida e desadequada face aos serviços que presta.	<p>Modificar a imagem de toda a frota automóvel, divulgando a missão da Instituição.</p> <p>Submeter toda a frota automóvel a pequenas adaptações e reparações, por forma a evitar o envelhecimento e danos na chaparia.</p> <p>Publicitar os equipamentos, projetos, serviços e ações, utilizando os meios de comunicação social e redes sociais –Facebook e instagram.</p>	MARÇO 2025	Direção Direção técnica Direção financeira
Melhorar a comunicação organizacional	Ativar o Conselho de Qualidade, proporcionando a troca de experiência entre serviços de Creche, Jardim de infância, Serviço de Apoio Domiciliário e Centro Comunitário.	DEZ 2025	



PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
Melhorar a comunicação organizacional	<p>Elaborar planos de formação assegurando o permanente conhecimento sobre as necessidades dos colaboradores, incentivando os seus níveis de participação e avaliação de satisfação.</p> <p>Investir a formação interna, na realização de reuniões e na avaliação de satisfação de todos os clientes, colaboradores e stakeholders.</p> <p>Melhorar o site Institucional.</p> <p>Ativar a Newsletters Institucional.</p> <p>Realizar ações de divulgação junto da comunicação social e Redes Sociais.</p>	DEZ 2025	Direção Direção técnica Direção financeira
Ausência de certificação, pelo Sistema de Gestão da Qualidade, nas respostas da Instituição.	<p>Concluir o processo de Certificação de todas as Respostas/Serviços da Instituição – Creche, Jardim de Infância, Serviço de Apoio Domiciliário e Centro Comunitário.</p>	ABR 2025	



GOLTZ DE CARVALHO IPSS - Plano de Ação e Orçamento Previsional 2025

PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
Inexistência de Licenciamento das Respostas de Serviço de Apoio Domiciliário e Centro Comunitário Goltz de Carvalho.	Obter as licenças de utilização para as respostas de Serviço de Apoio Domiciliário e Centro Comunitário.	FEV. 2025	Direção Direção técnica Direção financeira



PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
<p>Parceria com Empresa/Instituições de formação</p>	<p>Realizar uma ação de formação a cada colaborador(a) com formação não superior, com a duração de 25h de formação.</p> <p>Realizar uma ação de formação a cada colaborador(as) com formação superior, com a duração de 25h de formação.</p> <p>Avaliar o impacto e resultados produzidos com a formação, realizando para o efeito reuniões com os formandos internos, assegurando o permanente conhecimento sobre as necessidades dos colaboradores, incentivando os seus níveis de participação e avaliação de satisfação.</p> <p>- Acolher estagiários das Instituições do ensino - secundário, profissionalizante, superior, ou outros, proporcionando aos alunos/formandos experiências enriquecedoras e de complemento à sua formação.</p>	<p>DEZ 2025</p>	<p>Direção</p> <p>Direção técnica</p> <p>Direção financeira</p>



PLANO DE AÇÃO 2025

Identificação do Risco ou Oportunidade	Ações a incluir no planeamento da Atividade	Prazo de Implementação	Responsáveis
<p>Dependência da Banca e das Entidades financiadoras para investimentos financeiros e respetiva sustentabilidade.</p> <p>Insuficiente poder negocial junto de alguns fornecedores.</p>	<p>Campanha de angariação de sócios.</p> <p>Reduzir os custos com funcionamento, implementando procedimentos de controlo das aquisições de bens e serviços.</p> <p>Elaborar candidaturas a projetos de financiamento para atividades e criação de Equipamentos/Respostas.</p> <p>Assegurar o cumprimento dos compromissos com colaboradores, fornecedores e financiadores, cumprindo prazos de pagamento.</p>	<p>DEZ 2025</p>	<p>Direção</p> <p>Direção técnica</p> <p>Direção financeira</p>



Orçamento Previsional

GOLTZ

Exercício de 2025

Instituição em fase de implementação do Sistema de Gestão de Qualidade.

Orçamento Previsional - 2025



Gastos Previsionais 2025

Conta	Rúbrica	Valor em €
61	Mercadorias e Matérias Consumidas	64.620,00 €
62	Fornecimento e Serviços Externos	137.464,00 €
63	Gastos com o Pessoal	527.285,85 €
64	Gastos com Depreciações e Amortizações	8.310,78 €
69	Gastos e Perdas de Financiamento	2.291,57 €
Total dos Gastos orçamentados para 2025		739.972,60 €

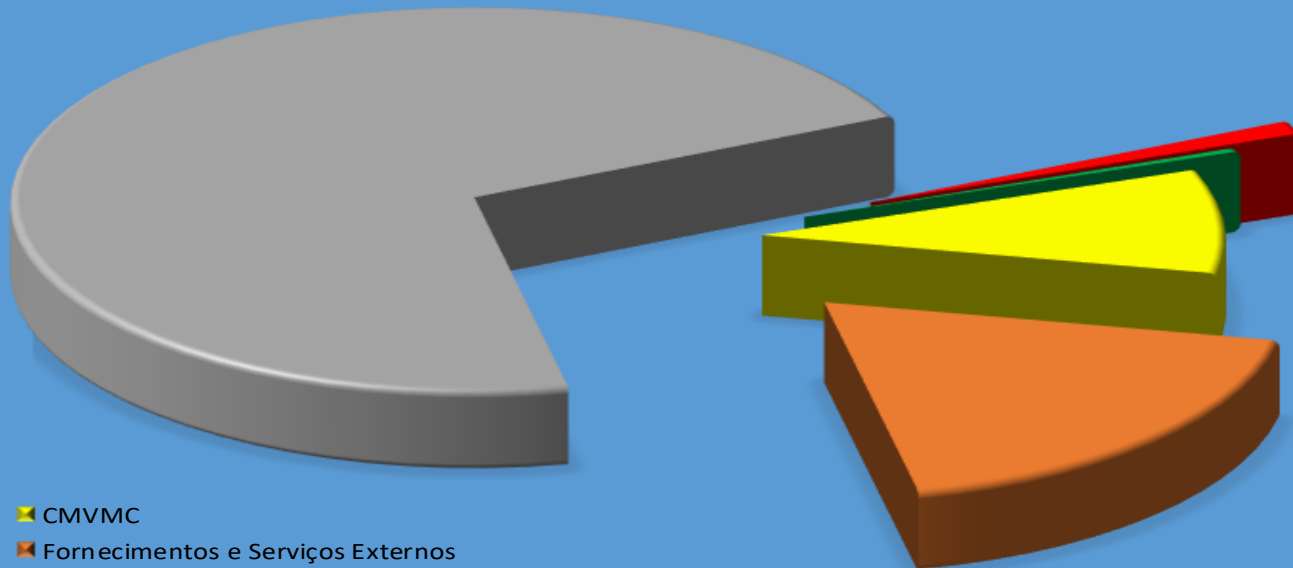
GOLTZ

Orçamento Previsional - 2025



GOLTZ

Total de Gastos



- CMVMC
- Fornecimentos e Serviços Externos
- Gastos com o Pessoal
- Gastos Com Depreciações e Amortizações
- Gastos e Perdas de Financiamento

Instituição em fase de implementação do Sistema de Gestão de Qualidade.

Orçamento Previsional-2025



Rendimentos Previsionais- 2025

Conta	Rúbrica	Valor em €
72	Prestações de Serviços	151.197,00 €
75	Subsídios Doações e Legados à Exploração	
	Comparticipações do ISS às respostas Sociais	566.744,06 €
	Município da Figueira da Foz	7.700,69 €
	BPI – Fundação La Caixa	47,820,00 €
79	Proveitos e ganhos extraordinários	808,42€
Total dos Rendimentos orçamentados para 2025		774.270,17 €

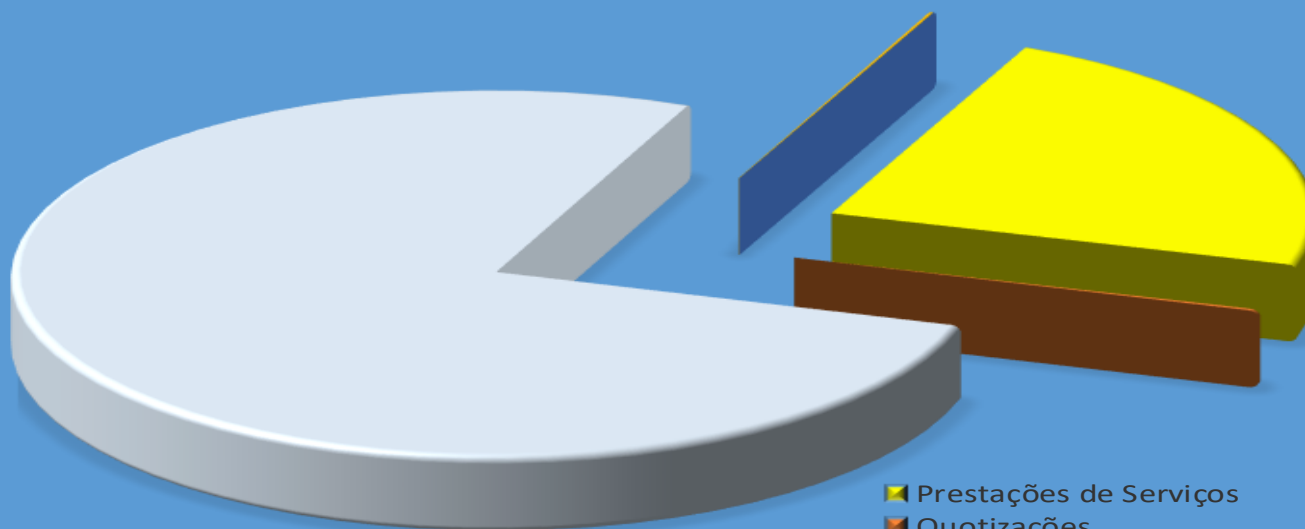
GOLTZ

Orçamento Previsional-2025



GOLTZ

Total de RENDIMENTOS



Instituição em fase de implementação do Sistema de Gestão de Qualidade.

Orçamento Previsional-2025



RESULTADO LÍQUIDO PREVISIONAL 2025

Total dos Rendimentos Previsionais	774.270,17 €
Total dos Gastos Previsionais	739.972,60 €
Resultado Liquido Previsional	34,297,57 €

GOLTZ

Orçamento Previsional-2025



GOLTZ

RESULTADOS

Total dos Rendimentos operacionais anuais	774,270,17 €
Total dos Gastos operacionais	729,370,25 €
Resultado Corrente de funcionamento (antes de amortizações e gastos de financiamento)	44.899,92 €
Amortizações	8.310,78 €
Resultado Operacional (Antes de gastos de financiamento)	36,589,14 €
Juros e gastos similares suportados	2.291,57 €
Resultado Líquido Previsional para o exercício de 2025	34.297,57 €

Instituição em fase de implementação do Sistema de Gestão de Qualidade.

Orçamento Previsional



MUITO OBRIGADA PELA VOSSA ATENÇÃO

GOLTZ

Instituição em fase de implementação do Sistema de Gestão de Qualidade.